

Strategie financování Šachového svazu České republiky

V současné době ŠSČR ve svém rozpočtu nepočítá s příspěvky z výnosů hospodaření a.s. Sazka. Jak je vidět z rozpočtu, ve svém hospodaření je svaz existenčně závislý na dotacích ministerstva financí, které nejsou garantovány žádným dokumentem na úrovni zákona či alespoň vyhlášky. A výplata dotace je každoročně závislá na opakovaných dohodách zástupců sportovního prostředí a exekutivy. S ohledem na stav státního rozpočtu je tato závislost pro šachové hnutí nanejvýš riziková a zánik těchto příjmů může znamenat nepřekonatelné problémy pro Šachový svaz a šachové prostředí vůbec.

Nejdříve chceme připomenout, že VV ŠSČR se snažil pro rok 2010 připravit vyrovnaný rozpočet. V případě, že konference schválí zavedení poplatků za zápočet na listinu LOK u mistrovských soutěží družstev, podaří se nám v tomto roce při naplnění všech předpokládaných příjmů udržet vyrovnaný rozpočet. To jen za cenu poměrně velkých škrtů v rozpočtu, které musel VV ve srovnání s rokem 2009 provést.

Pro stanovení reálné prognózy financování Šachového svazu je nutno uvést jeho stávající finanční situaci. Po započtení všech peněžních prostředků na běžném účtu, v pokladně, započtení účetní hodnoty investičních listů a pohledávek za odběrateli a naopak odečtení všech závazků (výši jednotlivých položek naleznete v účetní uzávěrce ŠSČR) můžeme konstatovat, že na začátku roku 2010 měl ŠSČR rezervu ve výši 1.750.000 Kč. Díky této rezervě nemáme finanční problémy a nebudeme je mít ještě nejméně do konce roku 2011. Tento zdánlivě příznivý stav nezajišťuje jen rezerva, ale také stávající mimořádné dotace MF do sportovního prostředí, která nahrazuje totální výpadek výnosů z hospodaření a.s. Sazka. A právě zde se skrývá největší riziko pro Šachový svaz. S ohledem na situace státních financí bychom se měli připravit na možný úplný výpadek těchto prostředků.

Proto VV předkládá konferenci strategický plán na nahrazení těchto prostředků příjmy z vlastních zdrojů. V ekonomické situaci, která v současnosti v ČR je, to mohou být v tak velkém rozsahu pouze členské příspěvky. Jsme si vědomi, že tento bod byl vždy živě diskutován na jednání většiny konferencí a je stále částí šachové veřejnosti nepříznivě vnímán. Proto přicházíme s návrhem, který je dle našeho kompromisním řešením, které se snaží reflektovat situaci Šachového svazu, ale také oddílů a krajských šachových svazů, kterých se tato navrhovaná změna úzce dotýká.

Navrhujeme nárůst rozložit na dobu čtyř let. S ohledem na nedávnou výraznou změnu v přerozdělování členských příspěvků je navrhováno zvyšování po relativně malých částkách. Toto zvýšení by nám (za předpokladu, že k snížení členské základny dojde skokově v letošním roce a pak už se členská základna bude stabilizovat) mělo v roce 2014 plně nahradit propad stávajících příjmů. V mezidobí bude ŠČR financován z rezervy. V tabulce jedna je uveden harmonogram navyšování členských příspěvků a dopad těchto změn na výnosy.

Tab.č.1: Úprava sazeb členských příspěvků:

Rok	Členové se zákl. sazbou	Členové se sníženou sazbou	Navýšení výnosu z příspěvků	Celkový výnos z příspěvků
2011	150	75	450 000	1 350 000
2012	200	100	900 000	1 800 000
2013	250	125	1 350 000	2 250 000
2014	300	150	1 700 000	2 700 000

V tabulce dvě je vidět vývoj finanční situace v případě výpadku dotace MF a současného zvyšování členských příspěvků. Následující období do roku 2013, kdy by za těchto předpokladů šachový svaz hospodařil se ztrátou, bychom pokryly z finanční rezervy.

Kritická situace nastává právě v roce 2013, kdy se dostáváme na pokraj vyčerpání rezervy. Její výše 100.000 Kč už vážně ohrožuje platební schopnost svazu v některých částech roku. Ale v každém případě jedině tento postup zajistí schopnost šachového svazu přežít v současném rozsahu činnosti. V případě přijetí této strategie by od roku 2015 mohl být šachový svaz nezávislý ve své běžné činnosti na vnějších zdrojích. Zůstala by částečná závislost reprezentace dospělé i mládežnické na dotacích z MŠMT.

Tab.č.2: Prognóza vývoje hospodaření ŠSČR:

Rok	Dotace MF + Sazka	Členské příspěvky	Hospodářský výsledek	Rezerva
2010	1 450 000	900 000	0	1 750 000
2011	0	1 350 000	-1 000 000	750 000
2012	0	1 800 000	-550 000	200 000
2013	0	2 250 000	-100 000	100 000
2014	0	2 700 000	250 000	350 000

Dalšími předpoklady takto postavené základní finanční strategie svazu je:

- dosavadní rozsah činnosti ŠSČR se nezmění,
- výše příspěvků MŠMT na reprezentaci a talentovanou mládež se nezmění,
- nárůst cen za režijní služby vlivem inflace bude pokryt šetřením v této oblasti (realizace účetnictví vlastními zaměstnanci apod.),
- nárůst mezd bude pokryt příjmy z vnějších zdrojů (vlastní činnost, sponzoring, jinými slovy, zaměstnanci si na nárůst cen vydělají vlastní aktivitou),
- nezmění se výše členské základny.

V tabulce číslo tři je vidět finanční prognózu pro případ, že zvýšení příspěvků se odloží o pouhý jeden rok. V tomto případě se Šachový svaz dostává do kritické situace už v roce 2012.

Tab.č.3: Prognóza vývoje v případě odložení zvyšování příspěvků o jeden rok:

Rok	Dotace MF + Sazka	Členské příspěvky	Hospodářský výsledek	Rezerva
2010	1 450 000	900 000	0	1 750 000
2011	0	900 000	-1 450 000	300 000
2012	0	1 350 000	-1 000 000	-700 000
2013	0	1 800 000	-550 000	- 1 250 000
2014	0	2 250 000	-100 000	-1 350 000

Z předložených dat je patrné, že v případě propadu dotací z MF je situace Šachového svazu vážná a její řešení nelze odkládat. Proto žádáme delegáty konference, aby schválili předloženou koncepci hospodaření svazu na celé období let 2011 až 2014. Jako kompromis navrhuje, že plán zvyšování příspěvků se pozastaví v případě, že nenastane propad dotace z MF. Tzn. že pro rok 2011, se příspěvky zvýší, ale jestliže na konferenci v roce 2011 bude v rozpočtu v příjmech počítáno s příspěvkem MF případně Sazky, členské příspěvky zůstanou pro rok 2012 v dosavadní výši.

Pozn.: Hospodářský výsledek v letech 2011 až 2014 vychází z předpokladu, že rozsah činnosti svazu a jeho hospodaření je stejný jako v roce 2010 a mění se jen položky příjmů Dotace MF a členské příspěvky.

Ing. Rostislav Svoboda,
hospodář ŠSČR